



Sämtisblick  
Sozialpsychiatrische Angebote



# Jahresbericht 2021



[www.saentisblick.org](http://www.saentisblick.org)

## Bericht der Vereinspräsidentin für das Jahr 2021

Das 2020 gesetzte Ziel des Neuanfangs und der Konsolidierung prägte auch das Jahr 2021. Der Integrationsprozess für das Begleitete Wohnen und die gwunderwerchstatt konnte erfolgreich weitergeführt werden. Dank den fundierten Kenntnissen unseres Gesamtleiters und der wohlwollenden Begleitung des Amtes für Soziales konnte auch die finanzielle Situation weiter verbessert werden. Das Jahresergebnis 2021 ist erfreulich, wie Sie, liebe Interessierte, dem Geschäftsjahresergebnis entnehmen können.

Die Mitgliederversammlung fand auch im Juni 2021 pandemiebedingt auf brieflichem Weg statt. Alle Anträge wurden angenommen inkl. kleiner Statutenänderungen. In den Vorstand zusätzlich gewählt wurde Cornel Grämiger; er nahm bereits seit mehreren Monaten als Gast an den Vorstandssitzungen teil. Herzlichen Dank für die Bereitschaft, weiterhin aktiv mitzuarbeiten. Damit besteht der Vorstand wieder aus fünf Mitgliedern (statutengemässe Mindestanzahl).

Der Vorstand traf sich 2021 zu fünf offiziellen Sitzungen. Die Geschäftsleitung besteht seit August 2020 aus drei Mitgliedern (Gesamtleitung, Bereichsleitung Wohnen und Bereichsleitung Tagesstrukturen) und informiert den Vorstand in regelmässigen Abständen auch schriftlich. Wie bereits im letzten Jahresbericht erwähnt, mussten wir uns 2021 mit der Nachfolge von Hanspeter Kühne beschäftigen, welcher uns über seine Pensionierung hinaus unterstützte. Er war es denn auch, welcher den Namen seiner Nachfolgerin ins Spiel brachte. So ist der Vorstand sehr dankbar, in Sandra Nater eine kompetente Finanzfachfrau, aber auch eine sozial engagierte Person für die Gesamtleitung gewonnen zu haben.

Die Stelle der Bereichsleitung Tagesstrukturen wurde auf November 2021 neu besetzt. Anfangs Januar 2022 hat unsere neue Gesamtleiterin ihre Stelle angetreten. So haben wir zusammen mit der langjährigen Mitarbeiterin Bereichsleitung Wohnen ein neues Dreierteam, welches mit viel Sachkenntnis für den jeweiligen Bereich sehr gut und engagiert zusammenarbeitet. An der Mitgliederversammlung im Juni 2022 wird Hanspeter Kühne offiziell verabschiedet werden und ich danke ihm im Namen des Vorstandes bereits an dieser Stelle sehr für seinen grossen Einsatz.

Wir kamen gut durch die Zeit der Pandemie und sind sehr dankbar dafür. Die Zeit war fordernd, der Umgang mit den Schutzmassnahmen lief aber sehr gut. Am meisten vermisst wurden die nicht möglichen Mitarbeiteranlässe, so musste der Gesamteamanlass zweimal abgesagt werden.



Unter den Mitarbeitenden und den Bewohnerinnen und Bewohnern konnte das ganze Jahr über eine gute bis sehr gute Stimmung festgestellt werden. Die Fluktuation unter den Mitarbeitenden war auch 2021 auf einem sehr niedrigen Stand stabil. Die Alltagsarbeit war wiederum sehr anspruchsvoll und herausfordernd, aber auch spannend und befriedigend. Der Säntisblick erfreut sich einer guten Auslastung und Nachfrage sowohl im Bereich Wohnen als auch bei den Tagesstrukturen. Den Bereich Betreutes Wohnen und die gwunderwerchstatt möchten wir in diesem Jahr jedoch noch bekannter machen. Der Vorstand schätzt die grossartige Arbeit unserer Mitarbeitenden sehr und hofft, die gute Stimmung mit Wertschätzung, guten Arbeitsbedingungen und der Ermöglichung von interessanten Weiterbildungen auch in Zukunft halten zu können.

DANKE an alle, welche sich für den Säntisblick einsetzen und speziell auch an Sie liebe Vereinsmitglieder für Ihre zum Teil jahrelange ideelle und finanzielle Unterstützung! Es würde den Vorstand freuen, Sie an der Mitgliederversammlung persönlich begrüssen zu dürfen.

Herisau, im April 2022

Rosmarie Kühnis  
Präsidentin

## **Bericht der Geschäftsleitung**

### **aufbrechen – entfalten – festhalten**

Diese drei Worte beschreiben die Ziele und die Aktivitäten im Verein und in der Institution Säntisblick für das Geschäftsjahr 2021. Corona hat uns auch in diesem Jahr beschäftigt. Die Hygiene–Disziplin bei den Bewohnerinnen und bei den Bewohnern sowie bei den Mitarbeitenden hat dazu geführt, dass wir nur wenige (positive) Tests erfahren mussten.

Der Gesamtleiter darf in den Berichten an den Vorstand von einer guten Stimmung unter den Mitarbeitenden und bei den Bewohner\*innen, einer nachhaltigen Nachfrage nach Aufnahme in den Säntisblick, einer guten Auslastung beim Wohnen und bei den Tagesstrukturen, berichten. Säntisblick steht nach wie vor unter einem behütenden Stern; wir sind dafür sehr dankbar. Die tägliche Arbeit mit den Klienten ist anspruchsvoll und herausfordernd. Engagierte und tüchtige Mitarbeitende auf allen Stufen werden gefordert; die Aufgaben sind aber spannend und befriedigend.

Die Bereichsleiterin Wohnen, Doris Bloch, bearbeitet zusammen mit den Damen von der Geschäftsstelle viele Anfragen für Neuaufnahmen bei allen Wohngruppen und bei den Tagesstrukturen. Die Zusammenarbeit zwischen Wohnen und den Tagesstrukturen ist wohlwollend und konstruktiv; die Mitarbeitenden sind positiv, motiviert und zielgerichtet unterwegs. Beim Tageszentrum, bei der gwunderwerchstatt und beim Begleiteten Wohnen stellen wir steigende Präsenzen fest.

Während Corona sind viele neue Mitarbeitende im Säntisblick eingetreten. Wir spüren den Wunsch, uns gegenseitig besser kennen zu lernen. Mitarbeiteranlässe sind noch nicht wie gewünscht möglich; die Weiterbildungstage haben wir wie geplant durchführen können.

Im Rahmen der Organisationsentwicklung haben sich Vorstand und Geschäftsleitung vorgenommen, das Leitbild und die Statuten gemeinsam mit den Mitarbeitenden und den Klienten zu bearbeiten und weiterzuentwickeln. Die Mitglieder-Versammlung des Vereins Säntisblick hat coronabedingt virtuell stattgefunden.

Die Bereichsleiterin Tagesstrukturen, Florence Schiess-Vuilleumier, hat sich entschieden, den Säntisblick per 30. Juni zu verlassen. Sie hat eine herausfordernde Aufgabe mit teilweise unsicherer Zukunft in der gwunderwerchstatt, im Tageszentrum und im Begleiteten Wohnen angetreten. Wir danken Florence sehr herzlich für die sympathische und engagierte Mitarbeit. Diana Studer hat sich Ende Juni als Teamleiterin Harfenberg in den Mutterschaftsurlaub verabschiedet. In ihrer Tasche haben wir ihr den neuen Arbeitsvertrag als neue Bereichsleiterin Tagesstrukturen ab November mitgegeben.

Als Nachfolger für den «Gesamtleiter im dritten Lebensabschnitt» suchen wir eine unternehmerische Persönlichkeit mit betriebswirtschaftlichen Kenntnissen vor allem in den Bereichen Finanzen und Personal. Die gesuchte Person soll über Führungseigenschaften zum Leiten und Entwickeln einer sozialen Institution verfügen und ein besonderes Flair für Soziales und für Menschen haben.

Der Vorstand hat Sandra Nater als neue Geschäftsführerin für die Institution Säntisblick mit Stellenantritt 1. Januar 2022 gewählt. Sandra Nater wird als Geschäftsführerin eine Institution mit vollen Auftragsbüchern, mit einer soliden Bilanz und guten Ertragsaussichten übernehmen. Sie wird auf ein Säntisblick-Team mit gut ausgebildeten, motivierten und begeisterungs-fähigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und auf einen engagierten Vorstand mit einer aktiven Präsidentin vertrauen dürfen. Für die anspruchsvolle und interessante Aufgabe/Herausforderung wünschen wir Glück und Zufriedenheit.

Die Geschäftsleitung und der Vorstand dürfen zusammen mit dem Säntisblick-Team mit Freude und Stolz auf ein lebhaftes, bewegtes, herausforderndes, interessantes und auch erfolgreiches Jahr zurückschauen. Das Jahresergebnis für das Geschäftsjahr 2021 schliesst mit einem feinen Gewinn von CHF 273'898 und einem stabilen Ausblick in die Zukunft.

Der Gesamtleiter verabschiedet sich und bedankt sich

- beim Vorstand: bei der Präsidentin, Rosmarie Kühnis, und den Vorstands-Mitgliedern, Norbert Hochreutener, Regula Senn, Guido Mazenauer und Cornel Grämiger für das Vertrauen und für die respektvolle Zusammenarbeit.
- bei den Mitgliedern in der Geschäftsleitung, Doris Bloch und Diana Studer, für die kompetente, motivierte und tatkräftige Zusammenarbeit und das herzhaft Engagement. Sie haben Verantwortung übernommen und damit den Säntisblick weitergeführt.
- bei den Damen von der Geschäftsstelle, Jasmin Hutter, Juliane Djordjevic, Nadine Worch und Sabrina Tanner für die wertschätzende, achtsame und respektvolle Mitarbeit im Interesse aller Mitarbeitenden und aller Klienten
- beim gesamten Säntisblick-Team für das Vertrauen, für die vielen leichten und schweren Begegnungen und Gespräche in einer schwierigen existenz-bedrohenden Zeit.
- Herzlichen DANK für die tatkräftige Unterstützung.

Sonnige, herzliche und dankbare Grüsse

Hanspeter Kühne  
Gesamtleiter Säntisblick

## **Verein Sämtisblick**

Herisau

## **Revisionsbericht**

zur handelsrechtlichen Jahresrechnung

## **Geschäftsjahr 2021**

die TreuhandExperten ag Herisau  
St.Gallerstrasse 53  
9101 Herisau

+41 (0)71 353 00 30  
info@dietreuhandexperten.ch  
www.dietreuhandexperten.ch

Zugelassene Revisionsexperten  
gemäss Revisionsaufsichtsgesetz

 **EXPERT** TREUHAND | SUISSE  
SUISSE

UID-Nummer: CHE-107.074.454  
eingetragen seit 28.01.1975



Bericht der Revisionsstelle  
zur eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung des  
**Verein Sämtisblick, Herisau**

|                  |  |
|------------------|--|
| Martin Grob      | dipl. Treuhandexperte<br>dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling  |
| Markus Lanter    | dipl. Treuhandexperte<br>Fachmann im Finanz- und Rechnungswesen mit eidg. Fachausweis  |
| Karin Fiechter   | dipl. Wirtschaftsprüferin<br>dipl. Expertin in Rechnungslegung und Controlling<br>Collaborative Financial Expert clp Schweiz |
| Pascal Schneider | dipl. Treuhandexperte<br>MAS FH in Treuhand und Unternehmensberatung   |
| Pascal Weber     | dipl. Treuhandexperte<br>Treuhandler mit eidg. Fachausweis   |
| Fabian Schläpfer | dipl. Wirtschaftsprüfer<br>Bachelor of Science FHO in Business Administration  |

Herisau, 9. März 2022

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) des **Verein Sämtisblick** für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

**die TreuhandExperten ag Herisau**

**Pascal Schneider**

dipl. Treuhandexperte  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

**Beilagen:**

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)

die TreuhandExperten ag Herisau, St.Gallerstrasse 53, CH-9101 Herisau  
Telefon +41 (0)71 353 00 30, Telefax +41 (0)71 353 00 31  
info@dietreuhandexperten.ch, www.dietreuhandexperten.ch

Zugelassene Revisionsexperten gemäss Revisionsaufsichtsgesetz  
 EXPERT SUISSSE Mitglied TREUHAND | SUISSSE

UID-Nummer CHE-107.074.454, eingetragen seit 28.01.1975

## Verein Sämtisblick, Herisau

---

### Bilanz per 31. Dezember

(in Schweizer Franken)

|   | <u>2021</u>         | <u>2020</u>         |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Aktiven</b>  |                     |                     |
| <b>Umlaufvermögen</b>   |                     |                     |
| Flüssige Mittel   | 896'287.58          | 610'408.83          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen<br>Gegenüber Dritten | 424'413.66          | 503'901.46          |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                                    | 0.00                | 39'260.90           |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                                     | <b>1'320'701.24</b> | <b>1'153'571.19</b> |
| <b>Anlagevermögen</b>   |                     |                     |
| Finanzanlagen   |                     |                     |
| Wertschriften   | 200.00              | 200.00              |
| Übrige Finanzanlagen  | 13'520.69           | 16'124.39           |
| Sachanlagen   |                     |                     |
| Mobile Sachanlagen  |                     |                     |
| Mobiliar und Einrichtungen                                      | 14'200.00           | 28'600.00           |
| EDV Anlagen   | 62'920.00           | 61'600.00           |
| Fahrzeuge   | 1.00                | 1.00                |
| Immobilien Sachanlagen  | 2'065'000.00        | 2'168'000.00        |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                                     | <b>2'155'841.69</b> | <b>2'274'525.39</b> |
| <b>Total Aktiven</b>  | <b>3'476'542.93</b> | <b>3'428'096.58</b> |



## Verein Sämtisblick, Herisau

---

### Bilanz per 31. Dezember

(in Schweizer Franken)

|  | <u>2021</u>         | <u>2020</u>         |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Passiven</b>                                  |                     |                     |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                |                     |                     |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen |                     |                     |
| Gegenüber Dritten                                | 92'513.30           | 60'914.65           |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      |                     |                     |
| Hypotheken                                       | 200'000.00          | 200'000.00          |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            |                     |                     |
| Gegenüber Dritten                                | 0.00                | 2'650.00            |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 0.00                | 4'400.00            |
| <b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>          | <b>292'513.30</b>   | <b>267'964.65</b>   |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                |                     |                     |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      |                     |                     |
| Hypotheken                                       | 2'590'000.00        | 2'790'000.00        |
| Rückstellungen                                   |                     |                     |
| Schwankungsfonds Wohnen                          | 42'794.00           | -29'034.00          |
| Schwankungsfonds TsoL                            | 55'309.00           | -23'391.00          |
| Schwankungsfonds andere                          | -124'836.94         | -215'525.94         |
| Fonds Bewohner zweckgebunden                     | 8'446.05            | 8'446.05            |
| Fonds Bau zweckgebunden                          | 100'000.00          | 100'000.00          |
| Fonds Soz-Begleitung zweckgebunden               | 0.00                | 50'000.00           |
| <b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>          | <b>2'671'712.11</b> | <b>2'680'495.11</b> |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        | <b>2'964'225.41</b> | <b>2'948'459.76</b> |
| <b>Eigenkapital</b>                              |                     |                     |
| Vereinskapital                                   | 88'419.82           | 63'100.93           |
| Aufwertungsreserven                              | 150'000.00          | 150'000.00          |
| Freiwillige Gewinnreserven                       |                     |                     |
| Bilanzgewinn                                     |                     |                     |
| Jahresgewinn                                     | 273'897.70          | 266'535.89          |
|  | 273'897.70          | 266'535.89          |
| <b>Total Eigenkapital</b>                        | <b>512'317.52</b>   | <b>479'636.82</b>   |
| <b>Total Passiven</b>                            | <b>3'476'542.93</b> | <b>3'428'096.58</b> |

Verein Sämtisblick, Herisau

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember  
abgeschlossene Geschäftsjahr**  
(in Schweizer Franken)

|   | <u>2021</u>          | <u>2020</u>          |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Betrieblicher Ertrag</b>                         |                      |                      |
| Erlöse aus Leistungserbringung                      | 4'527'260.43         | 4'259'184.40         |
| Übrige betriebliche Erträge                         | 2'601.66             | 3'470.44             |
| <b>Total Betrieblicher Ertrag</b>                   | <b>4'529'862.09</b>  | <b>4'262'654.84</b>  |
| <b>Direkter Aufwand</b>                             |                      |                      |
| Honorare für Leistungen Dritter                     | -30'150.05           | -88'210.65           |
| <b>Total Direkter Aufwand</b>                       | <b>-30'150.05</b>    | <b>-88'210.65</b>    |
| <b>Bruttoergebnis I</b>                             | <b>4'499'712.04</b>  | <b>4'174'444.19</b>  |
| <b>Personalaufwand</b>                              |                      |                      |
| Lohnaufwand   | -2'810'881.85        | -2'588'493.75        |
| Sozialversicherungsaufwand                          | -509'146.95          | -405'149.75          |
| Übriger Personalaufwand                             | -75'294.47           | -51'370.99           |
| <b>Total Personalaufwand</b>                        | <b>-3'395'323.27</b> | <b>-3'045'014.49</b> |
| <b>Bruttoergebnis II</b>                            | <b>1'104'388.77</b>  | <b>1'129'429.70</b>  |
| <b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>                |                      |                      |
| Raumaufwand   | -127'510.00          | -136'124.45          |
| Medizinischer Bedarf                                | -5'489.15            | -5'889.55            |
| Lebensmittel und Getränke                           | -205'596.74          | -194'743.50          |
| Haushalt  | -27'824.36           | -35'346.98           |
| Unterhalt und Reparaturen                           | -93'269.55           | -97'726.60           |
| Energie und Wasser                                  | -36'967.35           | -33'423.05           |
| Schulung, Ausbildung, Freizeit                      | -26'963.30           | -6'564.91            |
| Büro und Verwaltung                                 | -132'456.43          | -171'696.49          |
| Materialaufwand                                     | 0.00                 | -895.75              |
| Übriger Sachaufwand                                 | -45'665.31           | -35'804.42           |
| <b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>          | <b>-701'742.19</b>   | <b>-718'215.70</b>   |
| <b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b> | <b>402'646.58</b>    | <b>411'214.00</b>    |
| Abschreibungen mobile Sachanlagen                   | -41'480.00           | -35'800.00           |
| Abschreibungen immobile Sachanlagen                 | -103'000.00          | -103'000.00          |
| <b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>     | <b>258'166.58</b>    | <b>272'414.00</b>    |

**Verein Sämtisblick, Herisau**

---

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember  
abgeschlossene Geschäftsjahr**  
(in Schweizer Franken)

|  | <u>2021</u>       | <u>2020</u>       |
|--|-------------------|-------------------|
| Finanzertrag                                   | 1.47              | 1.85              |
| Finanzaufwand                                  | -756.35           | -702.03           |
| Hypothekarzinsen (betriebliche Liegenschaften) | -40'941.00        | -52'186.85        |
| <b>Betriebsergebnis</b>                        | <b>216'470.70</b> | <b>219'526.97</b> |
| Ausserordentlicher Ertrag                      | 50'000.00         | 50'000.00         |
| Ausserordentlicher Aufwand                     | 0.00              | -11'371.93        |
| Neutraler Ertrag                               | 7'427.00          | 8'380.85          |
| <b>Jahresgewinn (EAT)</b>                      | <b>273'897.70</b> | <b>266'535.89</b> |

**Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2021**

(in Schweizer Franken)

**1 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

**1.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen individuellen Einzelwertberichtigungen.

**1.2 Sachanlagen**

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder zu Herstellungskosten erfasst. Die Abschreibungen erfolgen nach der linearen Methode direkt.

**2 Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung**

|                                    | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>2.1 Neutraler Ertrag</b>        |             |             |
| Spenden                            | 5'687       | 6'891       |
| Vereinsmitgliederbeiträge          | 1'740       | 1'490       |
| Total neutraler Ertrag             | 7'427       | 8'381       |
|                                    |             |             |
|                                    | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| <b>2.2 Nachweis Jahresergebnis</b> |             |             |
| Stationäres Wohnen                 | 50'075      | 71'828      |
| Tagesstruktur ohne Lohn (Tsol)     | 128'563     | 78'700      |
| andere Trägerschaften              | 37'832      | 90'689      |
| Ergebnis Vereinsrechnung           | 57'428      | 25'319      |
| Total Jahresergebnis               | 273'898     | 266'536     |

Die Vorjahreszahlen (Wohnen / Tsol) entsprechen der Verfügung des Kantons Appenzell Ausserrhoden. Die Aufteilung für das aktuelle Jahr basiert auf der provisorischen Kostenrechnung.

**Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2021**  
(in Schweizer Franken)

**3 Kapitalnachweise zweckgebundenes Fondskapital**

|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--|-------------|-------------|
| <b>3.1 Schwankungsfonds Wohnen</b>               |             |             |
| Eröffnungsbestand                                | -29'034     | 135'008     |
| Bezug gem. definitiver Verfügung 2019 Kt. AR     | 0           | -121'388    |
| Übertrag auf TsmL gem. Verfügung 2019 Kt. AR     | 0           | -42'654     |
| Zuweisung gem. definitiver Verfügung 2020 Kt. AR | 71'828      | 0           |
| Schlussbestand                                   | 42'794      | -29'034     |
|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| <b>3.2 Schwankungsfonds TsoL</b>                 |             |             |
| Eröffnungsbestand                                | -23'391     | 28'715      |
| Bezug gem. definitiver Verfügung 2019 Kt. AR     | 0           | -52'106     |
| Zuweisung gem. definitiver Verfügung 2020 Kt. AR | 78'700      | 0           |
| Schlussbestand                                   | 55'309      | -23'391     |
|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| <b>3.3 Schwankungsfonds andere</b>               |             |             |
| Eröffnungsbestand                                | -215'526    | 45'285      |
| Fondsbezug aus Ergebnis 2019                     | 0           | -260'811    |
| Fondszuweisung aus Ergebnis 2020                 | 90'689      | 0           |
| Schlussbestand                                   | -124'837    | -215'526    |
|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| <b>3.4 Fondskapital Bewohner zweckgebunden</b>   |             |             |
| Eröffnungsbestand                                | 8'446       | 8'446       |
| Fondszuweisung                                   | 0           | 0           |
| Fondsverwendung                                  | 0           | 0           |
| Schlussbestand                                   | 8'446       | 8'446       |
|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| <b>3.5 Fondskapital Bau zweckgebunden</b>        |             |             |
| Eröffnungsbestand                                | 100'000     | 100'000     |
| Fondszuweisung                                   | 0           | 0           |
| Fondsverwendung                                  | 0           | 0           |
| Schlussbestand                                   | 100'000     | 100'000     |

**Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2021**

(in Schweizer Franken)

|   | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---|-------------|-------------|
| <b>3.6 Fondskapital Soziale-Begleitung 3J zweckgebunden</b> |             |             |
| Eröffnungsbestand   | 50'000      | 100'000     |
| Fondszuweisung  | 0           | 0           |
| Fondsverwendung   | -50'000     | -50'000     |
| Schlussbestand  | 0           | 50'000      |

**4 Kapitalnachweise Eigenkapital**

|                            | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|----------------------------|-------------|-------------|
| <b>4.1 Vereinskapiatal</b> |             |             |
| Eröffnungsbestand          | 63'101      | 1'009       |
| Vereinsergebnis 2019       | 0           | 62'092      |
| Vereinsergebnis 2020       | 25'319      | 0           |
| Schlussbestand             | 88'420      | 63'101      |

**5 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben**

|   | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---|-------------|-------------|
| <b>5.1 Anzahl Mitarbeiter</b>                               |             |             |
| <i>Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</i> |             |             |
| Bis zehn Vollzeitstellen                                    |             |             |
| Nicht über 50 Vollzeitstellen                               | <b>x</b>    | <b>x</b>    |
| Nicht über 250 Vollzeitstellen                              |             |             |
| Über 250 Vollzeitstellen                                    |             |             |

|   | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---|-------------|-------------|
| <b>5.2 Restbetrag langfristiger Verbindlichkeiten aus Mietverpflichtungen</b> |             |             |
| Verbindlichkeiten aus Mietverträgen (inkl. Nebenkosten)                       | 79'000      | 126'400     |

|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--|-------------|-------------|
| <b>5.3 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b> |             |             |
| Buchwert Liegenschaft  | 2'065'000   | 2'168'000   |
| Hypothekarverbindlichkeiten  | 2'790'000   | 2'990'000   |
| Eingetragene Grundpfandrechte  | 3'850'000   | 3'850'000   |



**Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2021**

(in Schweizer Franken)

**5.4 Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten**

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in einen Fonds Art. 74 IVG eingelegt werden müssen.

|  | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--|-------------|-------------|
| <b>5.5 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b> |             |             |
| Auflösung Anteil Fonds Soz.-Begleitung 3 Jahre   | 50'000      | 50'000      |
| Total Ertrag   | 50'000      | 50'000      |
| Ausbuchung unklare Forderungen an Kantone  | 0           | -11'372     |
| Total Aufwand  | 0           | -11'372     |
| Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg   | 50'000      | 38'628      |

## **Koordinaten**

Säntisblick – Sozialpsychiatrische Angebote  
Sonnenfeldstrasse 9  
9100 Herisau  
Tel. 071 353 73 00  
[www.saentisblick.org](http://www.saentisblick.org)

## **Trägerschaft**

Verein Säntisblick – Sozialpsychiatrische Angebote  
Sonnenfeldstrasse 9  
9100 Herisau

## **Vereinsvorstand**

Rosmarie Kühnis, Präsidentin, Herisau  
Cornel Grämiger, Teufen  
Norbert Hochreutener, Herisau  
Guido Mazenauer, Appenzell  
Regula Senn, Herisau

## **Geschäftsleitung**

Hanspeter Kühne (Gesamtleitung)  
Doris Bloch (Bereichsleitung Wohnen)  
Florence Schiess (Bereichsleitung Tagesstrukturen) bis 06/2021  
Diana Studer (Bereichsleitung Tagesstrukturen) ab 11/2021

## **Revisionsstelle**

dieTreuhandExpertenag, Herisau

## **Patronat**

Appenzellische Gemeinnützige Gesellschaft AGG

## **Bankverbindung**

Raiffeisenbank Appenzeller Hinterland, 9102 Herisau  
IBAN: CH86 8080 8008 9964 8607 4

## **Jährlicher Mitgliederbeitrag**

CHF 30.00 für natürliche Personen

CHF 90.00 für juristische Personen

## **Angebote**

|                                       |                         |
|---------------------------------------|-------------------------|
| Wohnen Harfenberg, intensiv betreut   | 8 Wohnplätze            |
| Wohnen Sonnenfeld, intensiv betreut   | 10 Wohnplätze           |
| WG1 Gossauerstrasse, intensiv betreut | 8 Wohnplätze            |
| WG3 Gossauerstrasse, intensiv betreut | 7 Wohnplätze            |
| Integrationswohnen                    | 4 Wohnplätze            |
| BeWo, Begleitetes Wohnen              | ca. 40 Klient/-innen    |
| Tageszentrum/interne Tagesstruktur    | 17 Beschäftigungsplätze |
| gwunderwerchstatt                     | Platzzahl nach Bedarf   |